



İSTANBUL TEKNİK ÜNİVERSİTESİ
2022-2026 STRATEJİK PLANI
HAZIRLIK PROGRAMI

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
Mart 2020

İçindekiler

1. GİRİŞ.....	1
1.1 AMAÇ.....	2
1.2 KAPSAM.....	2
1.3 DAYANAK.....	3
1.4 MODEL.....	3
2. STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ.....	4
3. SONUÇ.....	9

1. GİRİŞ

İstanbul Teknik Üniversitesi, kurumsal stratejik planlama çalışmalarına 2005 yılında yönetim bilimi esas alınarak kapsamlı ve özgün bir çalışmayla başlamıştır. İTÜ'nün çağa uyum sağlamak ve gelişmek açısından olması gereken doğrultusu, doğruları ve tercihleri, katılımcı ve açıklık yaklaşımlarıyla hazırlanan 2006-2007-2008 Stratejik Planına aktarılmıştır. İkinci plan olan 2007-2008-2009 Stratejik Planı da yine özgün bir çalışma olup, özümsemesi gereken doğrularını ve görelî önceliklerini kapsamaktadır.

İstanbul Teknik Üniversitesinin ilk beş yıllık planı olan 2012-2016 Stratejik Planı, misyon ve vizyon korunarak, yine katılımcı yöntemlerle, küresel düzeyde etkili, öncü, önder bir üniversite olma stratejileriyle oluşturulmuştur.

İTÜ'nün beşinci planı olan İTÜ 2017-2021 Stratejik Planı ile, yenilenen misyon ve vizyonu doğrultusunda; insan odaklı ve farklılıklara açık, özgürlükçü, girişimci ve rekabetçi, özgün ve yenilikçi değerleriyle, dünyanın en saygın üniversitelerinden biri olarak global akademik liderler arasına girmeyi başarmış bir İTÜ olmak hedeflenmiştir.

250. Yılına doğru ilerleyen İTÜ, öncü bir araştırma üniversitesi olarak bilimsel-akademik gelişimini sürdürmektir. Ar-Ge ekosisteminin geliştirilmesi, bölgesel ve küresel iş birliklerinin güçlendirilmesi, mesleki ve teknik eğitimdeki yapısal dönüşüme destek verilmesi ve nitelikli insan gücü yetiştirerek istihdama katkı sağlanması temel öncelikleriyle; inovasyon temelli ve tasarım odaklı eğitim yatırımları sürmektedir. Dijitalleşen üniversite hedefi ile otomasyon sistemlerinin güçlendirilmesi ve dijitalleşen laboratuvar yönetim sistemleri ile verim artırılması gibi çalışmalar devam etmektedir.

Tüm bunlarla birlikte İTÜ'lülerin yaşam kalitesini yükseltmek amacıyla sürdürülebilir çevre politikası kapsamında çalışmalar devam etmektedir. Dünyanın seçkin üniversitelerini Yeşil Kampüs ilkelerine göre sıralayan, çevre bilinci konusunda küresel farkındalık yaratan bir platform olan UIGreenMetric'de; dünyanın saygın 780 üniversitesi içerisinde İstanbul Teknik Üniversitesi olarak 54. sırada yer alarak Türkiye'den ilk 100'e giren tek üniversite olmuştur.

Şeffaf ve hesap verebilir idari yapılanma ile politika tasarımları için kurumsal düzeyde planlamayı ve bunun sürekliliğini sağlamak amacıyla 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 9. Maddesi kapsamında, 2018 yılında yenilenen “Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” çerçevesinde planlama çalışmalarına devam edilmektedir. Mevcut 2017-2021 Stratejik planın uygulama süreci sona ererken; bundan sonraki dönemi kapsayacak olan 2022-2026 Stratejik Planlama çalışmaları, stratejik yönetimin en önemli aşamasının stratejik planlama olduğu düşüncesiyle başlatılmış bulunmaktadır.

18 Şubat 2020 tarihli, 12443/81 sayılı Genelge ile İTÜ’de 2022-2026 Stratejik Planlama çalışmalarının başlatıldığı tüm teşkilata duyurulmuştur. Genelgede; Stratejik plan çalışmalarının Üniversitemiz Rektörünün sahiplenmesi ve desteği ile yürütüleceği, katılımcılık esası çerçevesinde tüm birimlerin, her düzeyde çalışanların desteği alınacağı ve çalışmaların Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının koordinasyonunda yürütüleceği belirtilmiştir. Çalışmaları üst düzeyde yönlendirmek üzere Strateji Geliştirme Kurulu, stratejik plan hazırlık sürecini yürütmek üzere de Stratejik Planlama Ekibi oluşturulmuştur.

Stratejik planlama sürecinde ihtiyaçların ortaya konulması ve katkıda bulunacaklara kılavuzluk etmesi için bu 2022-2026 Stratejik Plan Hazırlık Programı oluşturulmuştur.

1.1 AMAÇ

İstanbul Teknik Üniversitesi Stratejik Plan Hazırlık Programının temel amacı, Üniversitenin beşinci stratejik planının (2022-2026) hazırlanma sürecine rehberlik etmektir.

Hazırlanacak olan stratejik plan ile kaynakların stratejik önceliklere göre dağıtılması ve idarenin geleceğine yön verilmesi amaçlanmıştır.

Bu nedenle, Üniversitemiz birimlerince, bu programda yer alan adımların plan hazırlama sürecinde önemle takip edilmesi ve uygulanması büyük önem arz etmektedir.

1.2 KAPSAM

Hazırlık programı, İTÜ 2022-2026 Stratejik Planının hazırlık sürecini kapsamaktadır.

1.3 DAYANAK

Bu hazırlık programı, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve 26 Şubat 2018 tarihli Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğinin ilgili hükümleri ile aynı tarihli Üniversiteler İçin hazırlanan Stratejik Planlama Rehberi'ne dayanılarak hazırlanmıştır.

1.4 MODEL

İstanbul Teknik Üniversitesi 2022-2026 dönemi stratejik planlama çalışmaları, Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberi 2018 versiyonunda verilmiş olan ve aşağıda gösterilen model (Şekil 1) çerçevesinde yürütülecektir. Stratejik planın hazırlanması ve uygulanma süreci altı aşamadan oluşmaktadır. Bu aşamalar: Stratejik Plan Hazırlık Süreci, Durum Analizi, Geleceğe Bakış, Farklılaşma Stratejisi, Strateji Geliştirme, İzleme ve Değerlendirme aşamalarıdır.

Şekil 1 - Stratejik Yönetim Süreci

<ul style="list-style-type: none">Planın sahiplenilmesiPlanlama sürecinin organizasyonuİhtiyaçların tespitiZaman planıHazırlık programı	STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ	Planlama sürecinin planlanması
<ul style="list-style-type: none">Kurumsal tarihçeUygulanmakta olan stratejik planın değerlendirilmesiMevzuat analiziÜst politika belgeleri analiziFaaliyet alanları ile ürün ve hizmetlerin belirlenmesiPaydaş analiziKuruluş içi analizAkademik faaliyetler analiziYükseköğretim sektörü analiziGZFT analizi	DURUM ANALİZİ	Neredeyiz?
<ul style="list-style-type: none">MisyonVizyon	GELECEĞE BAKIŞ	

<ul style="list-style-type: none"> Temel değerler 		
<ul style="list-style-type: none"> Konum tercihi Başarı bölgesi tercihi Değer sunumu tercihi Temel yetkinlik tercihi 	FARKLILAŞMA STRATEJİSİ	Nereye ulaşmak istiyoruz?
<ul style="list-style-type: none"> Amaçlar Hedefler Performans göstergeleri Stratejiler 	STRATEJİ GELİŞTİRME	
<ul style="list-style-type: none"> Faaliyetler Sorumlular 	EYLEM PLANLARI	
<ul style="list-style-type: none"> Performans hedefleri Performans göstergeleri Faaliyetler Projeler Maliyetlendirme Bütçeleme 	PERFORMANS PROGRAMI	Gitmek istediğimiz yere nasıl ulaşabiliriz?
<ul style="list-style-type: none"> Stratejik plan izleme raporu Stratejik plan değerlendirme raporu Stratejik plan gerçekleştirme raporu Faaliyet raporu İç denetim 	İZLEME VE DEĞERLENDİRME	Başarımızı nasıl takip eder ve değerlendiririz?

2. STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ

Stratejik plan hazırlık süreci; planın sahiplenmesi, planlama sürecinin organizasyonu ve Hazırlık programının oluşturulması aşamalarından oluşmaktadır.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yeni stratejik plan hazırlanması gerekliliği Aralık 2019'da Rektörlük Makamına bildirilmiş; sonrasında Üniversitemizde 2022-2026 dönemi Stratejik Planlama çalışmalarının başlatıldığına dair bir genelge hazırlanarak tüm birimlere gönderilmiştir.

Stratejik planlama çalışmalarının başlatılması kararı sonrasında, Rektörün başkanlığında, Rektör Yardımcıları, Dekan ve Enstitü Müdürleri ve diğer yöneticilerden oluşan Strateji Geliştirme Kurulu oluşturulmuştur. (EK-1)

Çalışmaların aktif olarak yürütülmesi için, yönetmelik gereği; Stratejik Planlama Ekibi kurulmuştur. Stratejik Planlama Ekibi, Rektör Yardımcısı başkanlığında altı kişiden

oluşmaktadır. Ancak çalışmalar yürütülürken gerek duyulması halinde ekibe veya kurulması halinde alt çalışma gruplarına harcama birimlerince üyeler görevlendirilecektir. (EK-2)

Üniversitemiz stratejik plan hazırlık çalışmaları, katılımcı bir yaklaşımla yürütülecektir. Üniversitemiz Rektöründen başlayarak her düzeydeki çalışanların katılımı ile yürütülmesi planlanmaktadır. Stratejik planlama sürecine dahil olan kişi, birim ve ekiplerin görev, yetki ve sorumlulukları aşağıda belirtilmiştir:

a-) Rektör

Rektör, stratejik planlama çalışmalarının başladığını Stratejik Plan Genelgesiyle tüm çalışanlara duyurur. Rektör, Strateji Geliştirme Kuruluna başkanlık eder. Ayrıca, stratejik planlama ekibinin doğal başkanı olup gerek gördüğü durumlarda ekibin başkanlığını yürütebilir ve ihtiyaç duyulduğu hallerde stratejik planlama ekibinin çalışmalarına katkı verir.

Rektör, Stratejik plana yönelik altı aylık dönemlerde izleme, yıllık dönemlerde ise değerlendirme toplantıları yapar.

b-) Strateji Geliştirme Kurulu

MADDE 4 ı) Strateji Geliştirme Kurulu: Üst yöneticinin başkanlığında üst yönetici yardımcıları, idarenin harcama yetkilileri ile üst yöneticinin ihtiyaç duyması halinde görevlendireceği kişilerden oluşan kurulu,

MADDE 8 (5) Strateji Geliştirme Kurulu, stratejik planlama sürecinin ana aşamalarını ve çıktılarını kontrol eder.

Strateji Geliştirme Kurulu, Rektörün başkanlığında, harcama birimi yöneticileri ve Rektörün görevlendireceği diğer kişilerden oluşur. Strateji Geliştirme Kurulu üyelerinin listesine Stratejik Plan Genelgesinde yer verilir.

1. Rektör
2. Rektör Yardımcıları
3. İdarenin Harcama Yetkilileri (Dekanlar, Enstitü Müdürleri)
4. Rektörün ihtiyaç halinde görevlendireceği kişiler

Strateji Geliştirme Kurulu;

- Stratejik Planlama Ekibini ve hazırlık programını onaylar,
- Sürecin ana aşamaları ile çıktılarını kontrol eder,

- Harcama birimlerinin stratejik planlama sürecine aktif katılımını sağlar,
- Tartışmalı hususları görüşüp karara bağlar,
- Alternatif misyon, vizyon ve temel değerler taslakları ile taslak amaçlar ve hedef kartlarını değerlendirerek nihai hale getirir.

c-) Stratejik Planlama Ekibi

MADDE 4 n) Stratejik planlama ekibi: Stratejik plan hazırlık sürecini yürütmek üzere üst yöneticinin görevlendirdiği bir yardımcısının başkanlığında, strateji geliştirme birimi yöneticisi ile harcama birimlerinin temsilcilerinden oluşan ekibi,

MADDE 8 (2) Stratejik planlama ekibinde harcama birimlerinin aktif biçimde temsil edilmesi zorunludur.

Stratejik planlama ekibi bir Rektör Yardımcısı başkanlığında, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının koordinasyonunda, harcama birimlerinin temsilcileri ile Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı yöneticisinden oluşur.

1. Rektör Yardımcısı
2. Strateji Geliştirme Daire Başkanı
3. Harcama Birimleri Temsilcileri

Ekip;

- Hazırlık programının oluşturulması,
- Stratejik planlama sürecinin hazırlık programına uygun olarak yürütülmesi,
- Gerekli faaliyetlerin koordine edilmesi
- Strateji Geliştirme Kurulunun uygun görüşüne ve Rektörün onayına sunulacak belgelerin hazırlanmasından sorumludur.

Ekip başkanı;

- Ekibin oluşturulması,
- Çalışmaların planlanması,
- Ekip içi görevlendirmelerin yapılması,
- Ekip üyelerinin motivasyonu ile
- Ekip ve üst yönetim arasında eşgüdüm sağlanması görevlerini yerine getirir.

d-) Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının görevi stratejik planı hazırlamak değil, plan çalışmalarını koordine etmektir.

Stratejik planlama çalışmalarında;

- Stratejik Plan Genelgesinin hazırlanarak Rektörün onayına sunulması,
- Toplantıların organizasyonu,
- Üniversite içi ve dışı iletişimin sağlanması ve belge yönetimi gibi destek hizmetleri Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından gerçekleştirilir.
- Bu süreçteki her türlü resmi yazışma Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı aracılığıyla yapılır.
- Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı plan hazırlama, uygulama ile izleme ve değerlendirme süreçlerindeki tecrübesini gerekli durumlarda Strateji Geliştirme Kuruluna, Stratejik Planlama Ekibine ve harcama birimlerine aktarır.
- Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, özellikle stratejik planın bütünselliğinin sağlanması ve bu süreçte ortak bir dilin oluşturulması açısından önemli rol üstlenmektedir.
- Rektör tarafından yapılmasına karar verilmesi durumunda eylem planlarının hazırlanması, onaylanması, güncellenmesi ve uygulanmasına yönelik genel koordinasyonu sağlar.

e-) Harcama Birimleri

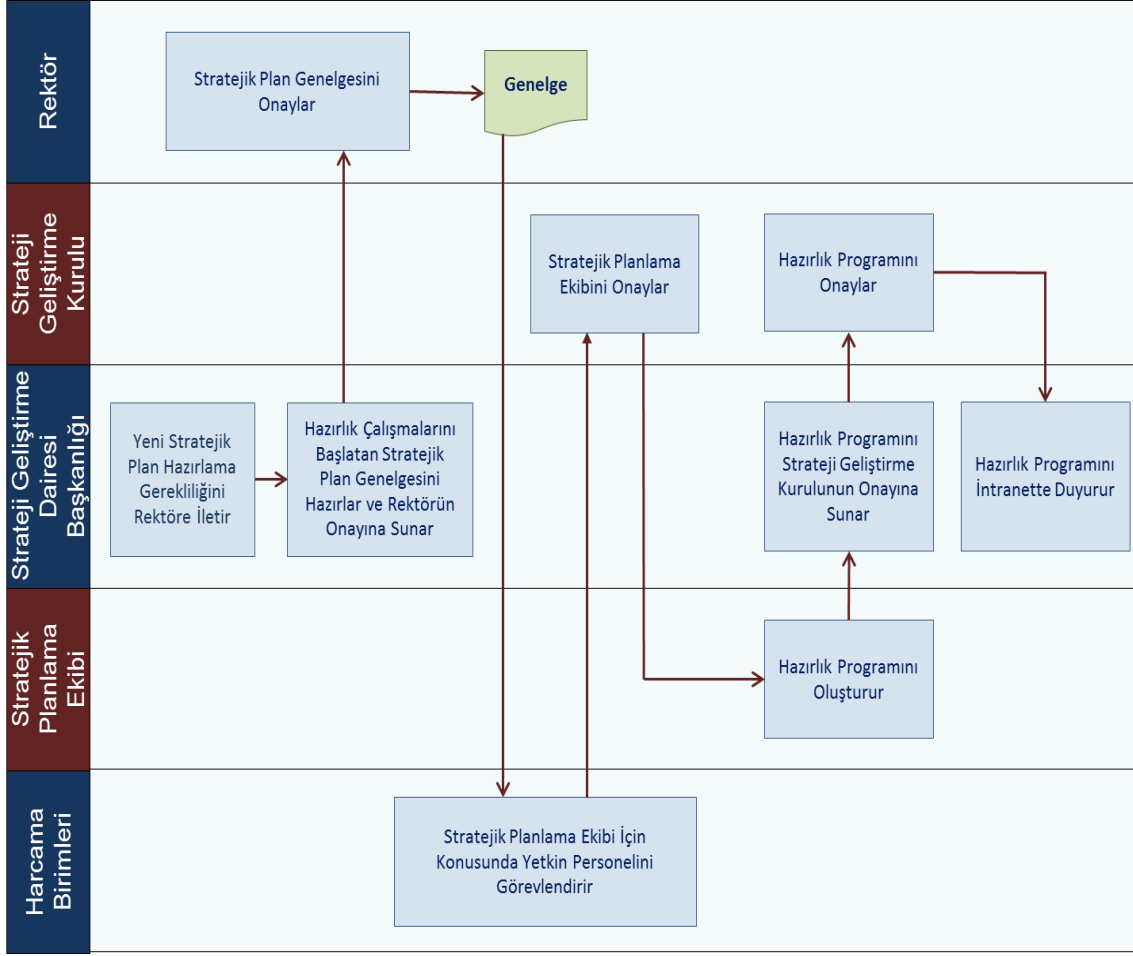
Stratejik planlama ekibi tarafından gerekli görüldüğü durumlarda, ekibin çalışmalarına katkı sağlamak amacıyla ekip üyeleri ile birlikte çalışmak üzere harcama birimlerinden temsilcilerin katılacağı alt çalışma grupları oluşturulabilir.

Bu çalışma gruplarına ilgisine göre harcama birimi bünyesindeki alt birimlerden deneyimli personelin aktif katılımı ilgili harcama birimi yöneticisince sağlanır.

Ayrıca harcama birimleri, Rektörün belirlediği raporlama dönemlerinde sorumlu oldukları hedeflerin gerçekleşme sonuçlarının izleme ve değerlendirmesini yapar.

** Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik*

Şekil 2- Stratejik Plan Hazırlık Süreci



Stratejik plan hazırlıklarının başlatılması amacıyla, Stratejik Planlama Ekibi Başkanı Rektör Yardımcısı'nın daveti ile Ekibin, 2 Mart 2020 Pazartesi günü ilk toplantısını gerçekleştirmiştir. Toplantıda hazırlık süreci genel hatlarıyla değerlendirilmiş, yapılacaklarla ilgili kararlar alınmıştır. Buna göre, ekip üyeleri arasında görev dağılımı yapılmıştır. Bu görevler;

- Durum analizine ilişkin dokümantasyonun hazırlanması, (üst mevzuat ve ilgili tüm dokümanlar)
- Mevcut stratejik planın hedef ve göstergeler bazında değerlendirilmesi,
- Faaliyet alanlarının belirlenmesi çalışmaları
- Hazırlık Programının oluşturulması şeklindedir.

Zaman Çizelgesi:

Zaman Çizelgesi oluşturulmuş, yapılacaklara ilişkin başlangıç ve bitiş tarihleri belirlenmiştir. (EK-3)

Eğitim İhtiyacı:

Stratejik Planlama Kurulu ve Stratejik Planlama Ekipleri, tüm birimlerimizi temsil edecek şekilde oluşturulmuştur. Bu kurul ve ekipte bulunan Üniversitemiz İşletme Fakültesi öğretim üyelerinden gelen akademik bilgi ve 2005 yılından bu yana stratejik planlama çalışmalarının içerisinde bulunan Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının deneyimleri neticesinde özel bir eğitim ihtiyacı olmadığı düşünülmektedir.

3. SONUÇ

Stratejik Planın hazırlanması sürecinin etkin ve etkili bir şekilde yürütülmesini teminen, tüm birimlerimiz sorumlu olup, tüm birimlerin çalışmalara azami katılımı sağlanarak, görevlerin zamanında ve titizlikle yerine getirilmesi, bilgi ve belgeye ihtiyaç hasıl olduğunda gerekli desteğin sağlanması önem arz etmektedir.

Stratejik planlama sürecinde ihtiyaçların ortaya konulması ve katkıda bulunacaklara kılavuzluk etmesi için hazırlanan bu Hazırlık Programında; çalışmalar sürdürülürken gerekli görülmesi halinde görev alacak yeni kişiler ve yapılacak işlerle ilgili değişiklikler ayrıca tüm birimlerimize duyurulacaktır.

Stratejik planlama süreci hazırlık programına ve zaman çizelgesine uygun olarak yürütülecektir.

(EK-1)

STRATEJİ GELİŞTİRME KURULU

Prof. Dr. Mehmet KARACA -Rektör

Prof. Dr. Lutfihak ALPKAN -Rektör Yardımcısı

Prof. Dr. Ali Fuat AYDIN -Rektör Yardımcısı

Prof. Dr. Alper ÜNAL -Rektör Yardımcısı

Prof. Dr. Mustafa Sait YAZGAN -Rektör Yardımcısı

Prof. Dr. Tayfun KINDAP -Rektör Yardımcısı

Gemi İnşaatı ve Deniz Bilimleri Fakültesi Dekanı

İşletme Fakültesi Dekanı

Mimarlık Fakültesi Dekanı

Uçak ve Uzay Bilimleri Fakültesi Dekanı

İnşaat Fakültesi Dekanı

Prof. Dr. Ayşe Filiz BAYTAŞ -Enerji Enstitüsü Müdürü

Prof. Dr. Ertuğrul KARAÇUHA - Fen Bilimleri Enstitüsü Müdürü

Prof. Dr. Aytekin ÇÖKELEZ Sosyal Bilimler Enstitüsü Müdürü

Prof. Dr. Atilla ÇİNER - Avrasya Yer Bilimleri Enstitüsü Müdürü

Prof. Dr. Lütfiye Durak ATA -Bilişim Enstitüsü Müdürü

Prof. Dr. Elişan Filiz PİROĞLU -Afet Yönetim Enstitüsü Müdürü

Prof. Dr. İbrahim ÖZKOL - Havacılık Enstitüsü Müdürü

Prof. Dr. Erkan AYDER- Yabancı Diller Yüksekokulu Müdürü

Prof. Dr. Serpil MURTEZAOĞLU -Türk Musikisi Devlet Konservatuvarı Müdürü

Prof. Dr. Mehmet Emre BAYRAKTAR - İnşaat Fakültesi

Prof. Dr. Osman A. ARIKAN -Rektör Danışmanı

Doç. Dr. Cüneyd TANTUĞ - Bilgi İşlem Daire Başkanı

Doç. Dr. Çiğdem YANGIN GÖMEÇ -İnşaat Fakültesi

Aydan BÜYÜKTURGAY -Genel Sekreter

Aylin ELBAY -Genel Sekreter Yardımcısı

Behzat ŞENTÜRK -Genel Sekreter Yardımcısı

İlhami BULAT - Strateji Geliştirme Daire Başkanı

Sis ALKAN -Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanı

Mehmet KARA -Rektör Danışmanı

(EK-2)

STRATEJİK PLANLAMA EKİBİ

Prof. Dr. Lutfihak ALPKAN

Doç. Dr. Başar ÖZTAYŞI

Dr. Öğr. Üyesi Gaye KARAÇAY AYDIN

İlhami BULAT -Strateji Geliştirme Daire Başkanı

Nalan KUM -Stratejik Planlama Şube Müdürü

Behzat ŞENTÜRK -Genel Sekreter Yardımcısı

Planın Onayı	Planın onaylanarak Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına sunulması										
İzleme ve Değerlendirme	<ul style="list-style-type: none"> * Stratejik Plan İzleme Raporu * Stratejik Plan Değerlendirme Raporu * Stratejik Plan Gerçekleşme Raporu * Faaliyet Raporu * İç Denetim 										

